



HAVENBEDRIJF MOERDIJK

PLENAIRE INLICHTINGENBIJEENKOMST
AANBESTEDING 'INTEGRALE ADVIES- EN INGENIEURSDIENSTEN ASSETMANAGEMENT'
22 SEPTEMBER 2025

VEILIGHEID

(Nood)uitgang



Verzamelplaats



Instructies van BHV opvolgen

In geval van een slow-whoop:
verlaat het gebouw direct via de
aangegeven route, meld je bij de
BHV op de verzamelplaats en volg
de instructies op.



WELKOM BIJ HAVENBEDRIJF MOERDIJK

- Welkom
- Inleidende presentatie
 - Introductie Havenbedrijf Moerdijk
 - Infrastructuur & Beheer
 - De aanbesteding
- Vervolg aanbesteding
- Vragenronde



EVEN VOORSTELLEN

Rinke Meijer	Dagvoorzitter, aanbestedingsadviseur, Significant
Henk Schakenraad	Programmamanager Infrastructuur en Beheer, HbM
Arjan Oostdijk	Senior Adviseur Asset Management, HbM
Yorick Stoutjesdijk	Adviseur Asset Management, HbM
Jeroen van Netten	Projectmanager aanbesteding, Adjust
Sophie van Nooten	Projectsecretaris, Significant

VOORAF

- Ons doel van vandaag: een algemene toelichting geven op de aanbesteding en de opdracht
- Stel eventuele vragen bij voorkeur tijdens de presentatie
- We delen de presentatie achteraf via TenderNed, er komt geen verslag
- Aan mondeling verstrekte informatie kunnen geen rechten worden ontleend
- Dien daarom desgewenst uw gestelde vraag/vragen ook in via TenderNed (met behulp van bijlage D), uiterlijk op woensdag 24 september 2025, voor 12.00 uur

WELKOM BIJ HAVENBEDRIJF MOERDIJK

- Welkom
- Inleidende presentatie
 - Introductie Havenbedrijf Moerdijk
 - Infrastructuur & Beheer
 - De aanbesteding
- Vervolg aanbesteding
- Vragenronde



HAVENBEDRIJF MOERDIJK

Sinds 2017 Naamloze Vennootschap

Twee aandeelhouders: provincie Noord-Brabant en gemeente Moerdijk

Taken

Ontwikkeling, ontwerp, aanleg, uitgifte, exploitatie, beheer en uitbreiding van Port of Moerdijk

Regieorganisatie

Compact team (ca. 40 medewerkers).
Uitvoering uitbesteed aan hoogwaardige leveranciers.



Haven- en industriegebied Moerdijk
is hét knooppunt voor duurzame Europese toegevoegde waarde
logistiek en circulaire chemie
in de Vlaams-Nederlandse delta
door als vertrouwd partner te verbinden
met oog voor het maatschappelijk belang.

CONCEPT STRATEGISCHE VISIE



Europese zeehaven en circulair industrieel knooppunt in Brabant

License to operate



Een goede partner voor regio en terrein



Goed nabuurschap

(leefbaarheid en brede welvaart)



Robuust gastheerschap

(faciliteiten voor de toekomst en de energietransitie, veiligheid)

License to grow/innovate



Dé shortsea haven



Een groeiend shortsea netwerk

(bouwen en behouden)



De logistiek van de toekomst

(sturen met data, nieuwe ontwikkelingen, duurzame modaliteiten)



Circulair industrieel cluster



De industrie van de toekomst

(grondstoffentransitie, critical raw materials, biobased chemie)



Groene innovatie

(op en voor het terrein, samen met de regio)

Way of working



Actieve samenwerking voor onze strategische activiteiten

Grip op het terrein door het juiste bedrijf op de juiste plek – ook in de regio

Impact op maatschappelijke keuzes beginnend met de energietransitie

RECENTE CIJFERS



Omzet €28,4 miljoen

Toegevoegde waarde €2,25 miljard



12.245 schepen

14.797.000 ton overslag



Directe werkgelegenheid 10.592

Indirecte werkgelegenheid 9.616



2.050 treinen

969.000 ton overslag



HAVEN- EN INDUSTRIETERREIN MOERDIJK

- 1** Industrial Park Moerdijk
- 2** Industrial Service Park
- 3** Ecopark
- 4** Seaport
- 5** Tradepark
- 6** Distriboboulevard
- 7** Logistiek Park Moerdijk

KANTOORLOCATIES

- 8** Servicepoint West
- 9** Servicepoint Plaza

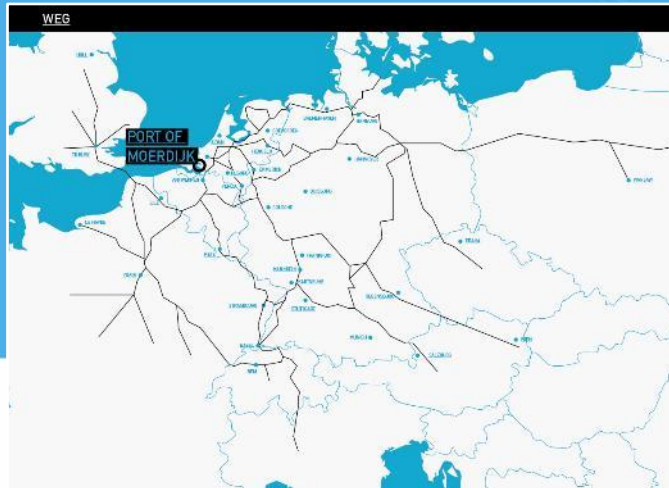
WELKOM BIJ HAVENBEDRIJF MOERDIJK

- Welkom
- Inleidende presentatie
 - Introductie Havenbedrijf Moerdijk
 - Infrastructuur & Beheer
 - De aanbesteding
- Vervolg aanbesteding
- Vragenronde



MODALITEITEN

- Water
- Spoor
- Weg
- Buis
- Data



KENGETALLEN INFRASTRUCTUUR

- Kade: 5,7 kilometer
- Diepgang: 8,9 meter
- Spoor: 35 kilometer
- Wegen: 40 kilometer
- Riolering: 50 kilometer
- Data: LoRaWAN, glasvezel, 5G



NEGEN ASSETGROEPEN, TWEE DOMEINEN

Scope AM Droog

Infra Droog	Laagspannings objecten openbare ruimte	Bijzondere sporen	Zendmasten	Stoom- en warmte-netwerken	Kunstwerken
• Verhardingen • Weg-meubilair • Markeringen • Groen	• (I) VRI • Openbare verlichting • Weeg- & telsystemen • Data-netwerk tbv verkeers-systemen • Voedings-kasten E	• Sporen • Wissels • Overwegen (incl. installaties)	• Zendmasten	• Stoom-leiding • Warmte-netwerk	• Viaduct Uilendijk • Brug Roode Vaart • Brug Interne Baan

Scope AM Nat

Nat	Riool en Waterhuis-houding	Baggeren
• Kademuren • Kade-platformen • Glooiingen • Oevers • Steigers	• Riolen • Gemalen • Pers-leidingen • Ont-waterings-middelen • Oppervlakte water • Grondwater • Duikers	• Haven-bodems

DE AFDELING INFRASTRUCTUUR EN BEHEER

- Hoofdpogave: het voorzien in het in stand houden en ontwikkelen van de infrastructuur, die het ondernemen in PoM zo optimaal mogelijk ondersteunt.
- Beschikbaarheid, betrouwbaarheid en veiligheid van de vijf modaliteiten
- Overige thema's: safety & security, innovatie, duurzaamheid & circulariteit

BEMENSING

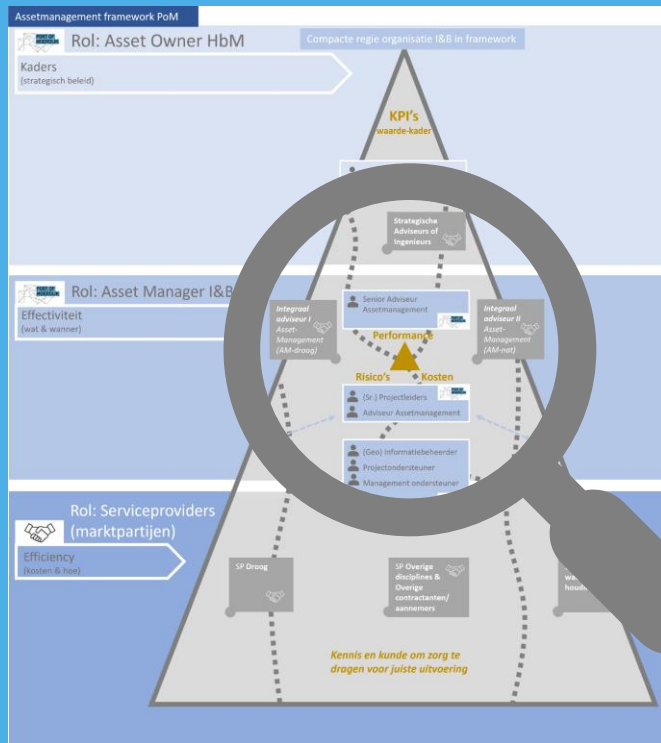
- Programmamanager I&B (gedelegeerd Asset Owner)
- Senior adviseur assetmanagement
- Adviseur assetmanagement
- Senior projecteider
- Projectleider
- Projectondersteuner
- (Geo) informatiebeheerder
- Managementassistente

WELKOM BIJ HAVENBEDRIJF MOERDIJK

- Welkom
- Inleidende presentatie
 - Introductie Havenbedrijf Moerdijk
 - Infrastructuur & Beheer
 - De aanbesteding
- Vervolg aanbesteding
- Vragenronde

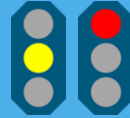


POSITIE EN ROL AM-DROOG EN AM-NAT

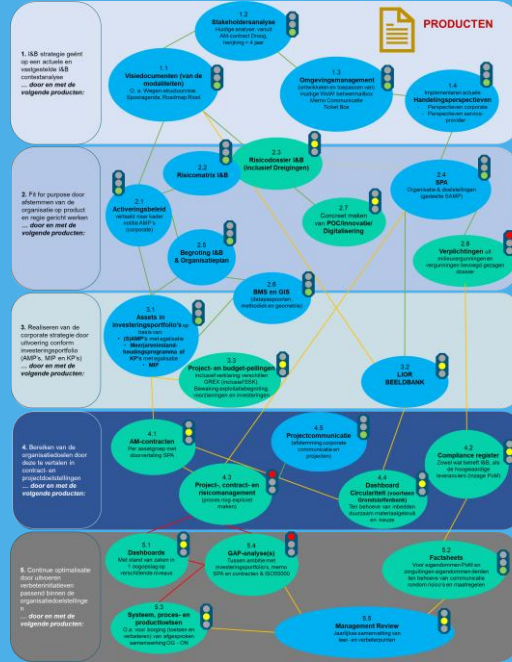


- I&B: compacte regie-organisatie
- Volgende stap door ontwikkelen organisatie: AM-droog en AM-nat
- 2 cruciale rollen in hart Assetmanagement organisatie
- Veel meer dan alleen (technische) advisering; tactisch/strategisch partner
- Samen (ook met andere hoogwaardige leveranciers) verder bouwen:
 - onderlinge relaties
 - duurzaam
 - transparant & betrouwbaar
 - betrokkenheid
 - verantwoordelijkheid nemen

SAMENWERKEN AAN (DOORONTWIKKELEN)

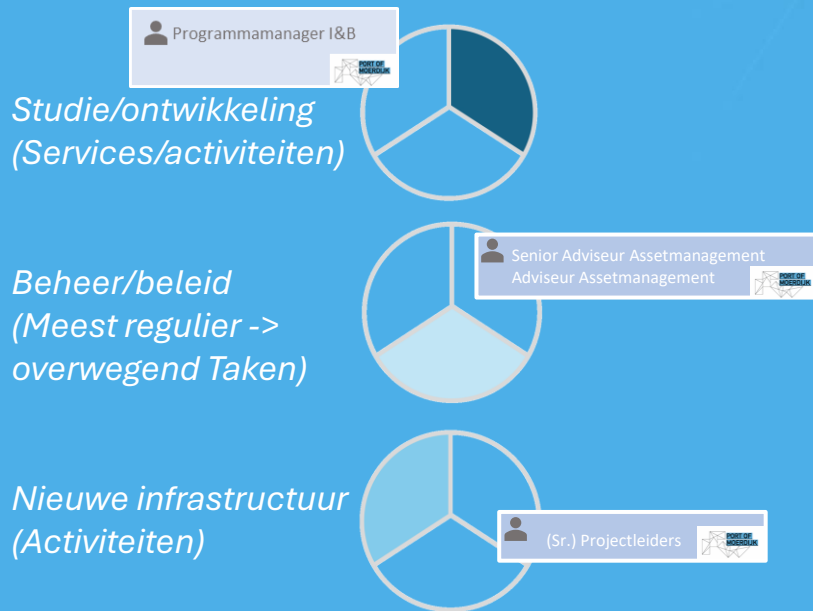


- Way of Working: specifiek voor een aantal producten met onderliggende processen
- Doorgronden van het werken bij HbM/I&B
- Nadere invulling, afbakening en afprijsing van het product- en regiegericht werken
- Elkaar (ook de andere hoogwaardige leveranciers) leren begrijpen
- Ingespeeld performing team, oriëntatie op taak én elkaar, kwaliteiten benutten
- ‘Fit for purpose’
- Vanuit besef: levert (groeps)dynamiek op en vraagt om de nodige tijd



SAMEN OVEREENKOMST NADER VORMGEVEN

Ingeschatte verhouding inbreng (omzet) van zowel AM-droog als AM-nat in type werk (Projecten):



- Uit te voeren Taken, Services en Activiteiten zijn nog lang niet 100% uitgekristalliseerd en afgestemd (inhoud, aard, omvang, frequentie, timing)
- Geldt ook voor het type werk (zie links)
- Groot deel inbreng (Activiteiten) is jaarlijks nader te bepalen (en te ‘verdienen’)
- Door te leren en te ervaren wordt Taakinvulling meer en meer duidelijk
- Ook Services gaan verworden tot Taken
- Dus: gezamenlijk komen tot beheersbare overeenkomst die ieder jaar verder wordt geoptimaliseerd

GROEIMODEL

Fase	Tijd	Basis	Doel
Aanbesteding	Augustus 2025	Contract 1.0	
<i>Start overeenkomst (begin 2026)</i>			
Transitiefase	12-18 maanden	Contract 1.0	Solide basis leggen, komen tot Contract 2.0
Na transitiefase	max 6,5 jaar	Contract 2.0 met jaarlijkse actualisatie	Evalueren en optimaliseren, komen tot Contract 3.0
<i>Einde overeenkomst</i>			
Einde overeenkomst	Maximaal begin 2034 (indien verlengd)	Contract 3.0	Geoptimaliseerd contract, geschikt voor nieuwe aanbesteding

- Taken vanaf de start ‘hands on’ oppakken
- Stapsgewijze verbetering van Taken, Services en Activiteiten
- Verschuiven van Services naar Taken (afprijgbaar, vaste prijs)
- Vergroten betrouwbaarheid en transparantie (informatie & scoping)
- Nauwkeurige en realistische afprijzing (‘fit for purpose’)
- In het ‘WAT’: doelen en gewenste output
- In het ‘HOE’: processen, werkwijzen en samenwerkingsvormen
- Niet alleen regulier werk, blijven inspelen en anticiperen op ontwikkeling HbM
- Einddoel: transitie naar ‘assetmanagement 3.0’ (contract 3.0)

WAT BEOOGT HBM

*Integraal
adviseur I*
Asset-
Management
(AM-droog)

*Integraal
adviseur II*
Asset-
Management
(AM-nat)



In alle opzichten de meerjarige rol van AM-droog of AM-nat invullen!

- Samen, succesvol werken aan doorontwikkelen van HbM en I&B, waarbij er door HbM volop ruimte wordt geboden
- In de wetenschap dat dit nog veel energie en inzet vraagt met flexibiliteit en adaptief vermogen als randvoorwaarden
- Zoals ook... geven en nemen
- En... het nemen van verantwoordelijkheid

TOELICHTING WERKZAAMHEDEN IN TRANSITIEJAAR

- **Eerste 3 maanden**
 - Uitwerken BPKV-plan
 - Overdragen taken vorige opdrachtnemer
- **Na 3 maanden**
 - Opdrachtnemer in the lead
 - Oude opdrachtnemer nog tijdelijk beschikbaar
- **Na 12 maanden (procesdocument groeimodel)**
 - Contract 2.0
 - Projectmanagementplan
 - Financieel plan uitvoeringsfase
 - En....

TOELICHTING VERWACHTE WERKZAAMHEDEN IN TRANSITIEJAAR 1/3

Services: Way of Working – producten

Zoals:

Omschrijving
Opstellen omgevingsmanagementplan
Opstellen beheerplan BMS
Inventariseren en bewaken externe compliance
Actualiseren 9 AMP'en
Voorbereiden, aanbesteden en begeleiden van de diverse onderhoudscontracten
Opstellen van contractbeheersplannen, uitvoeren van toetsen op de contracten van serviceproviders
.....

TOELICHTING VERWACHTE WERKZAAMHEDEN IN TRANSITIEJAAR 2/3

Taken: Inhoudelijke werkzaamheden en/of processen

Zoals:

Omschrijving
Opstellen projectmanagementplan
Checken op veiligheid en gezondheid externen
Algemene communicatie, voortgangsoverleg
Analyseren assets e/o uitvoeren FMECA's
.....

TOELICHTING VERWACHTE WERKZAAMHEDEN IN TRANSITIEJAAR 3/3

Activiteiten: diverse projecten, nader te bepalen

WELKOM BIJ HAVENBEDRIJF MOERDIJK

- Welkom
- Inleidende presentatie
 - Introductie Havenbedrijf Moerdijk
 - Infrastructuur & Beheer
 - De aanbesteding
- Vervolg aanbesteding
- Vragenronde



GUNNINGSCRITERIA VOLGENS DE RADAR-METHODE

Wat wil HbM?	Wat vraagt HbM voor informatie en waarop beoordeelt HbM?		
<i>Doel</i> Omschrijving van de doelen die HbM met de aanbesteding wil bereiken	<i>1 Prestatie</i> Beschrijving van wat de Inschrijver gaat doen om het doel te bereiken Voeg bewijs toe	<i>2 Realisatie</i> Beschrijving van hoe, wanneer de Inschrijver dat gaat doen en wie het gaat doen Voeg bewijs toe	<i>3 Beheersing</i> Beschrijving van hoe de Inschrijver gaat monitoren, corrigeren en verbeteren

Hanteer deze structuur met daarbij de koppeling van prestatie en realisatie in uw inschrijving

TWEE GUNNINGSCRITERIA

1. **Een geslaagde transitiefase (40%):** [...] *De Transitiefase, die start uiterlijk 6 weken na ondertekening van de Overeenkomst, heeft als doel een solide basis te leggen voor een duurzame en effectieve samenwerking tussen HbM en Opdrachtnemer. [...]*
2. **Financiële sturing en beheersing (60%):** *het doel is dat HbM gedurende de uitvoering van de Opdracht financieel 'in control' is, continu zicht heeft op de budgettaire status en de financiële prognose in staat is en intern verantwoording af te leggen. [...]*

VERVOLG AANBESTEDING

Mijlpaal	Datum
[...]	[...]
Uiterste datum aanmelding individuele inlichtingenbijeenkomst Indienen vragen naar aanleiding van plenaire inlichtingenbijeenkomst	24 september 2025 voor 12:00 uur
Publicatie eerste Nota van inlichtingen	1 oktober 2025
Individuele inlichtingenbijeenkomst	6 en 7 oktober 2025
Sluitingsdatum vragenronde 2: Indienen vragen en opmerkingen	9 oktober 2025 voor 10:00 uur
Publicatie tweede Nota van inlichtingen	16 oktober 2025
Sluitingsdatum indienen Inschrijvingen	29 oktober 2025 vóór 10:00 uur
Openen van Inschrijvingen	29 oktober 2025 na 10:00 uur
Uitnodiging verificatiegesprek ingediende Inschrijving	12 november 2025
Nadere toelichting op ingediende Inschrijving	18 en 19 november 2025
Bekendmaking gunningsbeslissing	27 november 2025
Aanleveren bewijsstukken	Uiterlijk 3 Werkdagen na verzending gunningsbeslissing
Einddatum opschortende termijn	20 kalenderdagen na verzending gunningsbeslissing
Ingangsdatum Samenwerkingsovereenkomst	1 januari 2026
Start Dienstverlening	1 april 2026

WELKOM BIJ HAVENBEDRIJF MOERDIJK

- Welkom
- Inleidende presentatie
 - Introductie Havenbedrijf Moerdijk
 - Infrastructuur & Beheer
 - De aanbesteding
- Vervolg aanbesteding
- Vragenronde



VRAGENRONDE



BEDANKT VOOR
UW AANDACHT

